

PLAN D'ACTION 2021-2023

Direction générale du secteur central

DGSC			
OBJECTIFS	ACTIONS	ANNÉES DE RÉALISATION	RESPONSABLES
1. Implanter des approches novatrices pour favoriser une meilleure expérience employée et un climat de travail favorable ainsi que pour contribuer à la rétention et au sentiment d'appartenance à la grande équipe de la DGSC.	Informier régulièrement les équipes, par la tenue de rencontres, la diffusion de bulletins ou l'envoi de messages, des enjeux et des dossiers des deux domaines d'affaires et des deux régions afin de favoriser la compréhension mutuelle et une lecture objective des informations.	2021-2022 2022-2023	Gestionnaires Conseillère en communication Adjoints exécutifs
	Relancer les activités des comités CAP et CAVAT par la création d'un comité CAP-CAVAT à l'échelle de la DGSC et déployer au moins trois activités annuellement.	2021-2022 2022-2023	Directeur général Comité CAP-CAVAT Jean-Philippe Jacques Adjoints exécutifs Conseillère en communication
	Identifier et mettre en œuvre des actions afin de faciliter le retour progressif en milieu de travail et le déploiement du télétravail hybride à la fin de l'urgence sanitaire.	2021-2022	Gestionnaires
2. Agir de manière proactive afin de pallier la pénurie de main-d'œuvre et diminuer la vulnérabilité de l'organisation.	Mettre à jour le plan de gestion prévisionnelle de la main-d'œuvre (GPMO) et le tenir à jour en continu afin que les moyens de mitigation soient définis et prêts à être mis en œuvre.	Mise à jour pour décembre 2021 2022-2023	Gestionnaires Adjointe exécutive Coordonnateur des services administratifs régionaux
	Diffuser plus largement les offres d'emploi et utiliser les réseaux de contacts et les réseaux sociaux pour faire connaître la direction générale, les directions et les unités ainsi que les emplois disponibles.	2021-2022 2022-2023	Gestionnaires Coordonnateur des services administratifs régionaux Conseillère en communication
	Embaucher des étudiants et des stagiaires pour soutenir les équipes et identifier des candidats potentiels pour la relève.	2021-2022 2022-2023	Gestionnaires

DGSC			
OBJECTIFS	ACTIONS	ANNÉES DE RÉALISATION	RESPONSABLES
	Augmenter l’efficacité des équipes en identifiant, dans certains dossiers, des répondants pouvant représenter deux directions ou deux domaines d’affaires et prendre en charge l’analyse au nom de la DGSC.	2022-2023	Gestionnaires
3. Agir afin d’accroître l’acceptabilité sociale et améliorer la perception des citoyens concernant la gestion des forêts et de la faune.	Outiller les équipes en offrant annuellement des formations ciblées aux employés qui sont en relation avec les citoyens et les partenaires.	2021-2022 2022-2023	Gestionnaires
	Faire connaître nos dossiers régionaux aux citoyens et aux utilisateurs en augmentant notre visibilité par des capsules de vulgarisation (minimalement trois par année) sur les médias sociaux.	2021-2022 2022-2023	Conseillère en communication
	Être proactif dans nos communications avec les partenaires en tenant des rencontres d’échange avec leurs représentants afin de mieux cerner leurs préoccupations et de mieux faire connaître nos mandats et objectifs.	2021-2022 2022-2023	Gestionnaires
4. Entretenir des relations harmonieuses avec les communautés autochtones.	Favoriser une meilleure compréhension commune en tenant annuellement une rencontre avec les chefs et les conseils de bande attikameks ainsi qu’avec les représentants du Grand Conseil de la Nation Waban-Aki afin d’échanger sur des sujets stratégiques.	2021-2022 2022-2023	Directeur général Coordonnatrice régionale aux affaires autochtones Mauricie-Centre-du-Québec
	Pour chaque communauté concernée, offrir des rencontres préalables aux consultations touchant des dossiers stratégiques (PAFIT, plans de gestion de la faune, etc.).	2021-2022 2022-2023	Gestionnaires Coordonnateurs régionaux aux affaires autochtones
	Par des formations ciblées et la diffusion d’information, améliorer la connaissance des équipes en matière autochtone afin de favoriser une meilleure compréhension des réalités et des enjeux.	2021-2022 2022-2023	Gestionnaires
	Participer activement à la négociation et à la mise en œuvre d’ententes de gestion faunique (24.1) avec au moins deux communautés autochtones.	2021-2022 2022-2023	Directeurs de la gestion de la faune Coordonnateurs régionaux aux affaires autochtones

FORÊTS			
OBJECTIFS	ACTIONS	ANNÉES DE RÉALISATION	RESPONSABLES
5. Réaliser une planification couvrant 300 % des superficies requises pour une année de récolte.	Mettre en œuvre et suivre les actions régionales du plan provincial sur l'atteinte de la cible de 300 %.	2021	Directeurs de la gestion des forêts Chefs d'unité de gestion
	Livrer une planification forestière couvrant trois années de récolte prescrites et harmonisées.	Décembre 2021	Directeurs de la gestion des forêts Chefs d'unité de gestion
	Maintenir la banque de chantiers d'avance à 300 %.	Décembre 2022	Directeurs de la gestion des forêts Chefs d'unité de gestion
6. S'assurer de la prise en compte des enjeux régionaux dans l'exercice de détermination de la possibilité forestière et d'attribution des bois.	Informer le Bureau du forestier en chef des enjeux régionaux afin qu'ils soient pris en compte dans le cadre de l'exercice de détermination de la possibilité forestière pour la période 2023-2028.	2021	Directeurs de la gestion des forêts Responsables des volumes
	Faire valoir, auprès de la Direction de la gestion de l'approvisionnement en bois, les enjeux régionaux qui affectent notre capacité à livrer des volumes afin que ceux-ci soient pris en compte dans les volumes attribuables en garanties d'approvisionnement pour 2023-2028.	2021-2022	Directeurs de la gestion des forêts Responsables des volumes
7. Revoir l'organisation du travail ainsi que les rôles et responsabilités relatifs au mesurage afin de pallier la rareté de main-d'œuvre et d'assurer un déploiement cohérent au sein de la DGSC.	Partager l'expertise, les différentes façons de faire et les outils au sein de la DGSC dans un esprit d'optimisation.	Hiver 2022	Chef Unité de gestion de la Beauce-Appalaches Directeurs de la gestion des forêts
	Planifier annuellement au moins deux rencontres d'échange entre les mesureurs des deux régions.	2021-2022 2022-2023	Chef Unité de gestion de la Beauce-Appalaches Directeurs de la gestion des forêts
	Optimiser les processus de travail et impliquer, au besoin, des ressources administratives dans certaines tâches afin d'assurer l'atteinte des objectifs de vérification et de livrer avec efficience les autorisations de mesurage.	Hiver 2022	Chef Unité de gestion de la Beauce-Appalaches Directeurs de la gestion des forêts

FORÊTS			
OBJECTIFS	ACTIONS	ANNÉES DE RÉALISATION	RESPONSABLES
8. Structurer et assurer la mise en œuvre des suivis d'efficacité des traitements sylvicoles au sein de la DGSC.	Finaliser le portrait à jour des suivis des superficies traitées pour chacune des unités d'aménagement.	2021-2022	Directeurs de la gestion des forêts Responsables des suivis forestiers
	Réaliser les suivis requis et produire les analyses et les bilans permettant de confirmer l'efficacité des traitements et/ou d'identifier les ajustements à apporter aux scénarios sylvicoles et aux prescriptions sylvicoles.	2021-2022 2022-2023	Directeurs de la gestion des forêts Responsables des suivis forestiers
	Partager l'expertise et identifier les opportunités d'optimisation au sein de la DGSC pour la réalisation des suivis d'efficacité.	2021-2022	Directeurs de la gestion des forêts Responsables des suivis forestiers
9. En concordance avec les stratégies régionales de production de bois, élaborer un plan d'action afin d'augmenter de façon significative les superficies régionales des plantations à rendement supérieur et assurer un suivi de celles-ci dans le temps.	Au plus tard en avril 2022, rédiger un plan d'action identifiant les unités d'aménagement et les sites propices et prévoyant la réalisation, dès 2023-2024, des superficies de plantation à rendement supérieur prévues aux scénarios intensifs de la stratégie sylvicole régionale et à la stratégie régionale de production de bois.	2021-2022 2022-2023	Directeurs de la gestion des forêts Responsables des travaux sylvicoles non commerciaux
	Pour le 31 mars 2023, s'assurer que les plantations à rendement supérieur soient inscrites dans les suivis d'efficacité à court, moyen et long terme.	2022-2023	Directeurs de la gestion des forêts Responsables des travaux sylvicoles non commerciaux

FAUNE			
OBJECTIFS	ACTIONS	ANNÉE(S) DE RÉALISATION	RESPONSABLES
10. Accompagner les promoteurs et les partenaires et réaliser promptement les analyses préalables aux autorisations requises pour les projets de développements touchant la faune et ses habitats.	Offrir un accompagnement accru auprès de la clientèle et déployer des mesures particulières afin de faciliter le maintien et la relance des activités de mise en valeur de la faune, par exemple : - prolongation de la pêche dans les territoires fauniques structurés; - soutien aux ensemencements; - soutien aux pisciculteurs dans le traitement de leurs demandes de permis (projet pilote en Mauricie); - autorisations pour la pêche d'hiver, etc.	2021-2022 2022-2023	Direction de la gestion de la faune

FAUNE			
OBJECTIFS	ACTIONS	ANNÉE(S) DE RÉALISATION	RESPONSABLES
	Assurer un traitement diligent dans le respect des orientations nationales des demandes d’avis, permis et autorisations.	2021-2022 2022-2023	Directeurs de la gestion de la faune
11. Favoriser la cohérence et l’efficience dans la livraison des produits et services des directions de la gestion de la faune.	Identifier les besoins et déployer les actions nécessaires afin d’accroître la collaboration, la mise en commun, les échanges et le transfert d’expertise entre les équipes des deux régions.	2021-2022 2022-2023	Directeurs de la gestion de la faune
12. Soutenir la conservation de la biodiversité et des habitats fauniques.	Soutenir, par notre expertise, les organismes qui déploient des projets de restauration des habitats fauniques dans le littoral du lac Saint-Pierre.	2021-2022 2022-2023	Biologiste responsable de la restauration des habitats du fleuve
	Participer activement aux travaux du Pôle d’expertise multidisciplinaire en gestion durable du littoral du lac Saint-Pierre.	2021-2022	Biologiste responsable de la gestion des eaux du fleuve
	Collaborer avec Pêches et Océans Canada afin de limiter la nidification des cormorans sur les structures de navigation du lac Saint-Pierre.	2021-2022 2022-2023	Biologiste responsable du cormoran Directrice de la gestion de la faune
	Dresser le bilan du moratoire 2017-2022 sur la pêche à la perchaude au lac Saint-Pierre en tenant compte des données les plus récentes et des recommandations du comité scientifique. Proposer des orientations et mettre en œuvre des actions pour l’année 2022-2023 et les suivantes.	2021-2022	Directrice de la gestion de la faune Biologiste responsable de la gestion des eaux du fleuve
	Élaborer et mettre en œuvre des mesures de gestion opérationnelles visant la conservation du caribou forestier de Charlevoix : <ul style="list-style-type: none">- contrôle des prédateurs;- suivis télémétriques;- inventaire, capture et marquage des caribous;- construction d’un enclos de protection et de maternité;- capture, mise en enclos et soins des caribous.	2021-2022 2022-2023	Directeur de la gestion de la faune Biologistes responsables du caribou (DGFa et DGFo) Biologiste responsable des animaux à fourrure

FAUNE			
OBJECTIFS	ACTIONS	ANNÉE(S) DE RÉALISATION	RESPONSABLES
13. Contribuer significativement à l'exercice de définition, de répartition et de déploiement des rôles et responsabilités entre le Secteur de la faune et des parcs (SFP) et le Secteur des opérations régionales (SOR).	Participer au comité provincial de coordination et de mise en œuvre de la clarification des rôles et des responsabilités.	2021-2022 2022-2023	Directeurs de la gestion de la faune
	Contribuer à l'élaboration des RACI (Réalise, Approuve, Consulté, Informé) des processus de travail en fonction de notre expertise.	2021-2022 2022-2023	Directeurs de la gestion de la faune
	Diriger le projet de mise en œuvre des nouveaux processus afin de livrer les produits et services selon les responsabilités convenues dans les tableaux RACI et, à ce titre, représenter les directeurs de la gestion de la faune au comité de liaison SOR\SFP.	2021-2022 2022-2023	Directrice de la gestion de la faune
	S'approprier et déployer les rôles et responsabilités relevant des régions en revoyant, au besoin, les processus et les tâches.	2021-2022 2022-2023	Directeurs de la gestion de la faune
	Mettre en œuvre les six produits et services pour lesquels l'exercice est complété : <ul style="list-style-type: none">- permis de garde en captivité;- infraction dans un habitat faunique;- programmation centre-région sur la faune;- lois et règlements relatifs à la faune;- autorisation et avis fauniques;- problématiques émergentes.	2021-2022 2022-2023	Directeurs de la gestion de la faune