



**VERT  
FORÊT**

418 814-8601 / GESTIONVERTFORET@GMAIL.COM  
75, ROUTE 271 SUD / SAINT-JACQUES DE LEEDS  
QUÉBEC / G0N 1J0



**Gestion Vert Forêt**, c'est son propriétaire : Thomy Brière entouré d'une équipe de travailleurs passionnés, convaincus de donner le meilleur d'eux-mêmes, un pas à la fois, afin de redonner vie à la forêt québécoise. Par leur travail acharné, depuis 2004, plus de 60 millions d'arbres ont été mis en terre.

Ce lourd labeur, fait de **Gestion Vert Forêt** un chef de file dans le reboisement au Québec et ce, depuis plus de 35 ans !

Gestion Vert Forêt, fier acteur au maintien de notre patrimoine forestier.

Nous opérons principalement en Mauricie et notre entreprise est basée à Saint-Jacques de Leeds, dans Chaudière-Appalaches. Nos opérations se déroulent en forêt public. Notre expertise est très spécifique. Considérant que l'entreprise est de petite taille, l'efficacité et l'efficience de nos interventions en forêt sont reconnus pour un reboisement respectueux de l'environnement.

### **Passion : Reboisement**

- ✓ Thomy Brière débuté sa carrière de reboiseur en 1982, il a seulement 14 ans.
- ✓ 21 ans plus tard, après avoir mis en terre 7,5 millions d'arbres au Canada (Ouest canadien, Mauricie, Abitibi, etc.) il terminera ce volet de sa passionnante carrière de reboiseur en ayant fracassé des records impressionnants quotidiennement.
- ✓ Sa détermination, son endurance, sa grande discipline et ses records en quantité et en qualité d'arbres reboisés, ont fait sa renommée.
- ✓ Toujours animé par sa passion du reboisement et mû par la force de caractère le distinguant, il poursuivra sa carrière en supervisant des équipes de reboisement.
- ✓ De 2004 à 2010 : Thomy chapeautera les chantiers de la Coopérative du Bas Saint-Maurice. Il est alors responsable de l'ensemble des opérations de reboisement, accompagné par son équipe, il plantera plus d'un million d'arbres par saison.
- ✓ De plus en plus motivé par l'entrepreneuriat, Thomy fonde Gestion Vert Forêt en 2010.
- ✓ 2010 à 2018, il sous-contractera le reboisement de Vertech.
- ✓ Durant cette décennie, Gestion Vert Forêt introduira des méthodes de production probantes : équipements efficaces, procédés innovants, équipes de contremaîtres et de livreurs chevronnés. Thomy assurera ainsi une logistique efficace afin d'augmenter son volume de production entre 3 et 4 millions d'arbres par année.
- ✓ En février 2018, Vicky Bolduc joint Thomy, afin d'obtenir une certification au programme des Pratiques de Gestion des Entreprises Sylvicoles du Québec délivrée par le Bureau de Normalisation du Québec, les qualifiant ainsi à devenir fournisseur de services en sylviculture auprès de Rexforêt. Son expérience en gestion d'organisations publiques et sa recherche constante d'amélioration des processus de travail de son équipe ont été déterminant dans la culture de l'entreprise. Reboiser beaucoup avec une petite équipe performante. Une maximisation des opérations est au cœur du modèle mis en place.
- ✓ Depuis ce temps, Vicky et Thomy développent une structure d'entreprise autonome et efficiente et assurent, à leur deux, la gestion humaine, matérielle et financière complète de l'entreprise.
- ✓ Cette alliance a permis à Gestion Vert Forêt de se distinguer en reboisant 5 millions d'arbres par saison, accompagnée d'une équipe réduite à une trentaine de travailleurs.



- ✓ Gestion Vert Forêt se démarque par sa gestion humaine participative, par une présence constante de Thomy et Vicky sur ses chantiers, permettant ainsi un support constant à ses travailleurs et une supervision en temps réel. Cette structure est irrévocablement responsable de l'efficacité de Gestion Vert Forêt. L'entreprise se distingue avec un rendement de plus de 500 000 arbres mis en terre en 9 jours de travail et ce, durant une saison de 90 jours de travail. Ce modèle d'excellence et de performance caractérise la culture de l'entreprise.
- ✓ Allant de la mise en place de procédures de travail probantes, à l'accompagnement rigoureux et professionnel de son équipe, en passant par la formation constante, jumelés à une expertise en reboisement indiscutable, chaque travailleur a accès à l'atteinte d'un haut niveau d'efficacité et voit ses objectifs personnels et ceux de l'entreprise se réaliser.
- ✓ Gestion Vert Forêt vise le respect des plus hauts standards en matière de reboisement, le développement d'une sylviculture respectueuse de l'environnement qui rend fier ses acteurs !

Fort de ces années d'expérience, nous sommes en fiers de participer à cette consultation afin de teinter, espérons-le, les orientations qui seront mises en place par notre gouvernement.

Nous sommes préoccupés pour la pérennité du milieu forestier et traiterons ici certains enjeux en forêt publique auxquels nous avons été confrontés surtout en Mauricie.

Souhaitant participer à augmenter de la productivité de nos forêts, nous croyons que plusieurs améliorations favoriseraient l'exécution des travaux de reboisement :

#### **Supervision et prévisibilité des travaux par Rexforêt / Ministère**

Supervision mieux encadrée des travaux de préparation de terrain par Rexforêt afin d'atteindre une meilleure qualité de traitement de terrain après les coupes. Ceci faciliterait les opérations des marcheurs reboiseurs et éventuellement des débroussailliers.

Mieux coordonner les cycles et les coupes du bois afin d'éviter de revenir plusieurs fois dans les secteurs et ainsi réduire notre empreinte écologique.

Mettre en place des obligations de reboisement par les industriels qui récoltent afin d'effectuer les opérations de coupe avec une conscience des travailleurs qui devront préparer les terrains, les reboiser et les débroussailler. Placer la culture de la forêt et la croissance des arbres en priorité au lieu de la coupe. Harmonisation des pratiques dans un continuum plus conscient.

Ce continuum serait payant à moyen et long terme et contribuerait à un changement de culture positif. En cohésion avec les choix de société qui ont été fait (caribou, aires protégés) et du au fait qu'on doit faire plus avec moins. On doit faire plus consciemment également.

Prioriser le rattrapage des retards pour les surfaces forestières n'ayant pas été reboisée au bon moment ou encore n'ayant pas été débroussaillée au bon moment.

Une concentration des ressources financière pour un certain temps au service de cet objectif serait favorable. À cet effet, le budget n'a pas été indexé depuis 2014.

En Mauricie, il nous arrive fréquemment de devoir reboiser des terrains qui ont été préparés il y a 2 ou 3 ans avec une régénération artificielle de plus de 3 mètres de hauteur. Nous plantons une mini forêt dans une forêt de feuillus déjà bien établie. Le travail des reboiseurs est pratiquement impossible et les arbres plantés ont plus de chance de mourir que de grandir.

Ces surfaces oubliées nécessiteraient un débroussaillage et un traitement de terrain rafraîchi avant d'accueillir un reboisement.

### **Feux de forêt Mauricie**

En Mauricie, les feux de 2023 ont causé beaucoup de tort. La remise rapide en production de ces superficies en les reboisant rapidement maintenant contribuerait à rapidement contrer ce désastre et faciliterait le travail de nos reboiseurs avant que la régénération artificielle refasse sa place.

Une diminution des possibilités forestières annuelles de près de 620 000 mètres cubes de bois par an a été calculée pour le Québec. En Mauricie elle diminuera de 9 500 m<sup>3</sup>/an.

Il y a donc urgence d'augmenter les ressources financières en travaux sylvicoles afin de pallier cette situation.

### **Les pépinières**

Améliorer la disponibilité des plants en mai et en juin puisque les pépinières n'arrivent jamais à sortir la quantité suffisante de plants au printemps. Nous perdons donc de grandes capacités de production dès la fonte des neiges puisque les arbres ne se qualifient pas suffisamment tôt et surtout dans un volume suffisamment grand. La quantité des arbres disponibles est donc en deçà des besoins des entreprises qui sont prêts à reboiser tôt avant que la végétation soit trop abondante, ralentissant les capacités de production.

### **Calendriers d'exécution des AOP**

Alléger les périodes autorisées pour l'exécution des contrats en AOP afin de permettre plus facilement aux entrepreneurs de réaliser un calendrier de production qui évitera des déplacements laborieux durant sa saison. Ceci libèrera beaucoup de ressources afin de planter plus d'arbres et réduire notre empreinte écologique.

### **L'entrepreneur au centre des solutions pour des décisions efficaces.**

Ramener l'entrepreneur en travaux sylvicole au centre des décisions puisqu'il est le spécialiste de la forêt et est en mesure de recommander de meilleures approches ayant à son arc plusieurs solutions. Cette expertise est actuellement non utilisée.

### **En conclusion,**

Afin de doubler la récolte du bois, il faut investir massivement dans le reboisement et s'assurer de mettre en place cette fois-ci les Stratégies nationale de production du bois. Cette stratégie présentait des cibles intéressantes notamment l'axe 1 traitant de la production de bois.

Cet axe inclue la famille de traitement de Gestion Vert Forêt : Le reboisement.

- ✓ Augmenter la production de bois ayant les caractéristiques souhaitées
- ✓ Réaliser des investissements rentables en forêt
- ✓ Augmenter la robustesse des stratégies d'aménagement face aux risques et aux incertitudes dans le contexte des changements climatiques
- ✓ Procurer les soins nécessaires aux forêts ayant fait l'objet d'investissements sylvicoles afin d'obtenir les résultats attendus

Il va s'en dire que cette stratégie nationale portait en soi des pistes intéressantes mais les investissements n'ont pas été déployés en conséquence.

Les moyens exprimés dans ce mémoire sont des actions concrètes qui permettrait l'atteinte d'une partie des cibles de cette stratégie.



Thomy Brière, président de Gestion vert Forêt



Vicky Bolduc, Gestionnaire